

[Mexico]

- 북미 시장을 겨냥한 니어쇼어링(Nearshoring) 추세
- 멕시코 투자환경 Overview

11:00 ~ 12:00 (60분)

김태우 Partner, KPMG Mexico

이한울 Manager (Korea Desk), KPMG Mexico



MEXICO NEARSHORING

추세와 투자환경

2023 해외투자 진출 세미나

—
2023년 11월 6일



Contenido

01	WHY MEXICO?	04
02	멕시코 진출 주요 고려사항	12
03	NEARSHORING: 9가지 고려사항	35



01

WHY MEXICO?

멕시코 국가 개요



WHY MEXICO?

멕시코 개요

진출 환경 비교

주요 투자국

주요 투자 거점

한국 기업 진출 현황

니어쇼어링

니어쇼어링 트렌드

테슬라 기가 팩토리



위치: 북미, 북태평양과 멕시코만 연안, 미국과 과테말라 사이

면적: 1,964 천 Km² (한반도의 8.9배)

수도: 멕시코 시티 Ciudad de Mexico



OECD 등급

GDP 순위

글로벌경쟁력지수

정치

독립일 1810.09.16 (스페인)

정치체제 대통령 중심제

국가원수 Andrés Manuel López Obrador (AMLO)

의회 양원제 (상원 128석, 하원 500석)

2024년 6월 2일 연방선거

주요사항

- 대통령과 국회의원이 한번에 바뀌며 급격한 정권교체 및 권력구도 변화 예상
- 현직 대통령 AMLO의 사회계층을 막론한 인기와 높은 지지율로 큰 이변이 없는 한 현 집권여당인 국가재건운동 (MORENA)의 후보가 당선될 확률 높음 (EIU Country Report, '22.10)

경제

화폐 단위 Mexican Peso (MXN)

주요사항

- 경제지 Economist지가 선정한 5대 지표: (GDP, 소비자물가, 인플레이션 폭, 주가변동, GDP 대비 공공부채) 종합 순위 OECD 34개국 중 6위
- 2021년 이후 매년 약 3-3.5%의 성장률을 기록, 팬데믹 이전 수준의 경제 규모 회복

출처: INEGI (멕시코 통계청), OECD, 주 멕시코 대사관, 기타 언론 자료 (한국 경제, 코트라 해외 시장 뉴스 등)

우리나라와의 관계

외교관계 수립 1962.1.26 수교

주요협정체결

무역협정 ('66), 문화협정 ('69), 사증면제각서교환 ('79), 항공협정 ('89), 경제과학기술협력협정 (90), 이종과세방지협약 ('94), 투자증진/보호협정 ('02), 세관협력협정 ('06) 등

멕시코 국가 개요

WHY MEXICO?

- 멕시코 개요
- 진출 환경 비교**
- 주요 투자국
- 주요 투자 거점
- 한국 기업 진출 현황
- 니어쇼어링
- 니어쇼어링 트렌드
- 테슬라 기가 팩토리

구분	미국	멕시코	중국	한국
면적	9,833,517 km ²	1,964,375 km ²	9,640,821 km ²	100,431 km ²
인구 (2022)	3억 3828만명	1억 2750만명 (↑)	14억 2588만명	5181만명
생산가능인구 (2022)	2억 1920만명	8517만명 (↑)	9억 8385만명	3678만명
국내총생산 (2022)	25조 4627억 (1위)	1조 4141억 (14위) (↑)	17조 9632억 (2위)	1조 6652억 (13위) (↓)
1인당 총생산 (2022)	75,269 USD	11,091 USD	12,598 USD	32,138 USD
경제성장률 (2022)	2.1% ▲	3.1% ▲	3.0% ▲	2.6% ▼
통화	미국 달러 USD	멕시코 페소 MXN	위안 CNY	원 KRW
실업률 (2022)	3.6%	3.3%	4.9%	2.8%
인플레이션 (2023.08)	3.7% ▼	4.64% ▼	0.1% ▼	3.4% ▲
기준금리 (2022.09)	5.5% ▲	11.25% ▲	3.45% ▼	3.5% ▶
달러기준 통화가치 변동 (작년 동기 대비)	-	13.25%	(1.4%)	5.8%
수출액 (2022/2021)	2조 629억 USD (+17.6%)	5782억 USD (+16.9%)	3조 6044억 USD (+7.1%)	6835억 (+6.1%)
수입액	3조 2464억 USD (+14.6%)	5065억 USD (+19.4%)	2조 7155억 USD (+1.4%)	7313억 (+18.9%)
제조업 평균임금 (2023)	USD 4,457 ▲	USD 655 ▲	USD 1,112 ▲	USD 2,992 ▼
최저임금상승률 (2022-2023)	0%	20%	Approx. 4-11%	5.0%
국가신용등급-FITCH	AAA (↓ watch negative)	BBB- (→Stable outlook)	A+ (→Stable outlook)	AA- (→Stable outlook)
국가청렴도	18위	126위	65위	31위

對멕시코 주요 투자국

WHY MEXICO?

멕시코 개요

진출 환경 비교

주요 투자국

주요 투자 거점

한국 기업 진출 현황

니어쇼어링

니어쇼어링 트렌드

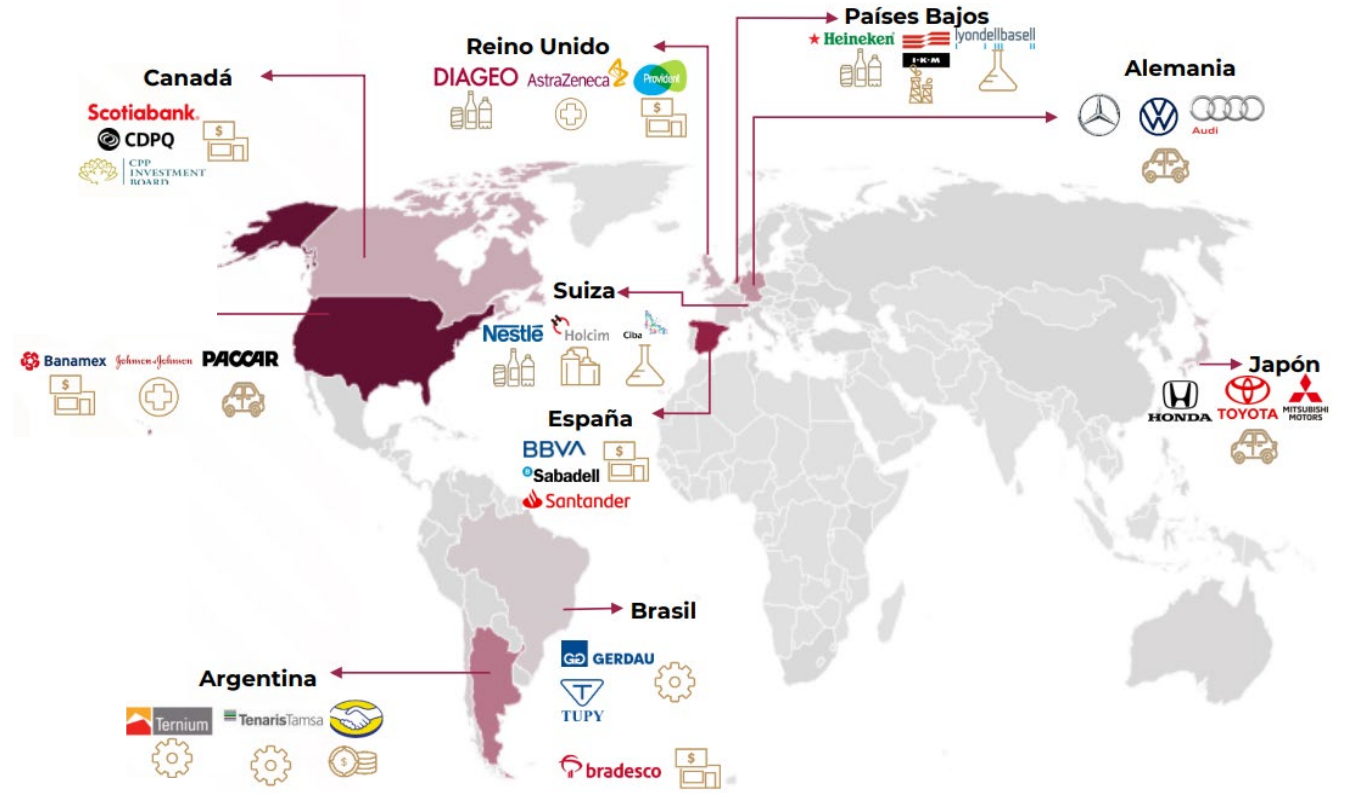
테슬라 기가 팩토리

2023년 1분기 외국인 직접 투자

186억 3600만불

2023년 1분기 주요 투자국

TOP 10	174억 2500불
미국	64억 500만불
스페인	37억 8000만불
아르헨티나	17억 4000만불
네덜란드	16억 200만불
독일	12억 5900만불
캐나다	8억 3100만불
영국	7억 4900만불
스위스	4억 6300만불
일본	3억 3700만불
브라질	2억 5700만불



출처: 멕시코 경제부 2023년 외국인 투자 현황 발표

멕시코 주요 투자 거점

WHY MEXICO?

- ▶ 멕시코 개요
- ▶ 진출 환경 비교
- ▶ 주요 투자국
- ▶ 주요 투자 거점
- ▶ 한국 기업 진출 현황
- ▶ 니어쇼어링
- ▶ 니어쇼어링 트렌드
- ▶ 테슬라 기가 팩토리

2023년 1분기 외국인 직접 투자

186억 3600만불

2023년 1분기 주요 투자거점

TOP 10	154억 1900불
멕시코 시티	70억 3900만불
누에보 레온	23억 3200만불
할리스코	11억 7900만불
푸에블라	9억 2000만불
멕시코 주	8억 9200만불
베라크루즈	8억 3100만불
바하 칼리포니아	7억 8500만불
치와와	5억 6200만불
과나후아토	4억 9200만불
소노라	3억 8700만불



출처: 멕시코 경제부 2023년 외국인 투자 현황 발표

멕시코 한국 기업 진출 현황

WHY MEXICO?

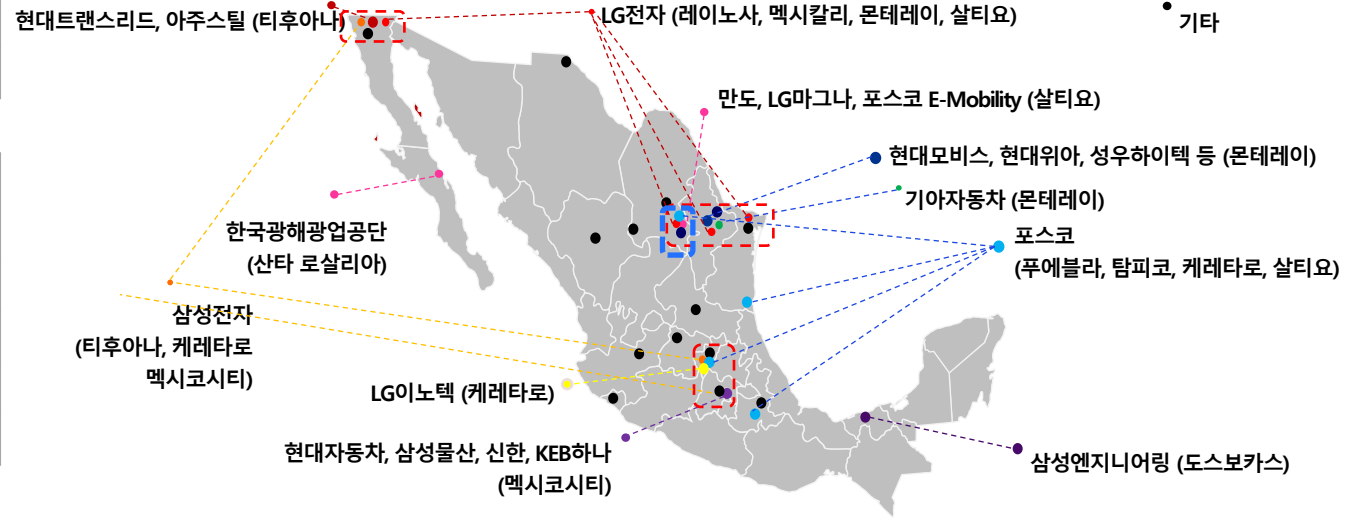
- 멕시코 개요
- 진출 환경 비교
- 주요 투자국
- 주요 투자 거점
- 한국 기업 진출 현황**
- 니어쇼어링
- 니어쇼어링 트렌드
- 테슬라 기가 팩토리

2022년 한국 기업 주요 투자 분야

운송장비 제조업 (자동차)	82%
가전제품 제조업	13%
전자부품 제조업 (컴퓨터 등)	3%

1980-2022 누적 주요 투자 분야

운송장비 제조업 (자동차)	40%
전자부품 제조업 (전자장비)	17%
전기제품 및 발전장비 제조업	16%
고무 및 플라스틱 제조업	9%
금속가공제품 제조업	6%



주요 한국 기업 진출이 집중된 지역

전기(자율)자동차 관련 한국기업 클러스터

출처: 코트라, 멕시코 경제부



※ 멕시코 경제부의 누적 투자액수(1999~2022) 집계에 따르면
 한국은 멕시코에 총 87억3400만 달러를 투자, 역대 12번째로 많은 투자를 한 국가

WHY NEARSHORING IN MEXICO?

WHY MEXICO?

- 멕시코 개요
- 진출 환경 비교
- 주요 투자국
- 주요 투자 거점
- 한국 기업 진출 현황
- 니어쇼어링**
- 니어쇼어링 트렌드
- 테슬라 기가 팩토리



미국과의 지리적 인접성

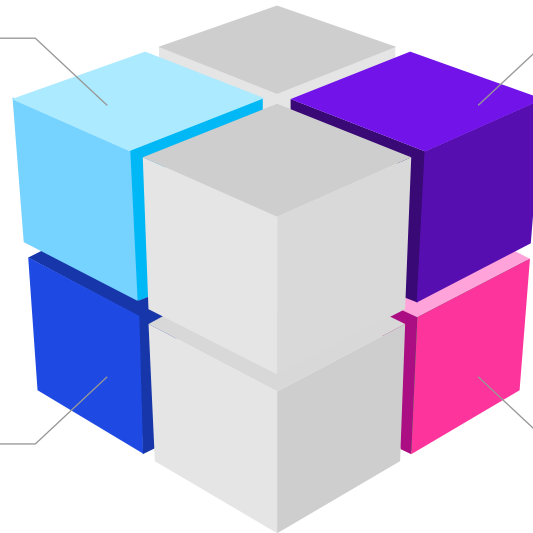
미국과 약 3,200km의 국경을 공유하는
멕시코는 육로로 물품 운송이
가능하여 물류 비용 및 시간 절감에
유리

멕시코 평균 화물 운송기간: 2-3일
아시아 평균 운송 기간: 15-20일



저렴한 생산 비용

북미에 비해 저렴한 유틸리티 비용
저렴한 인건비 와 임대료
인건비 약 70% 임대료 약 50% 저렴
(멕시코 제조업 투자유치협회 IVEMSA 발표)



낮은 무역 장벽

다양한 수출 촉진 프로그램 혜택
미국-멕시코-캐나다 협정 (USMCA)
IMMEX 등 수출 촉진 프로그램
혜택으로 할인 관세 수입 후 미국
무관세-낮은 관세로 수출 가능



미국 IRA (인플레이션 감축법)

미국 전기자동차/부품 멕시코 생산
시 북미 역내가치비율 조건
만족하여 보조금 대상
최종적으로 북미에서 조립된
전기차에 대해서만 **세액공제로 최대
7천500달러 보조금 지급**

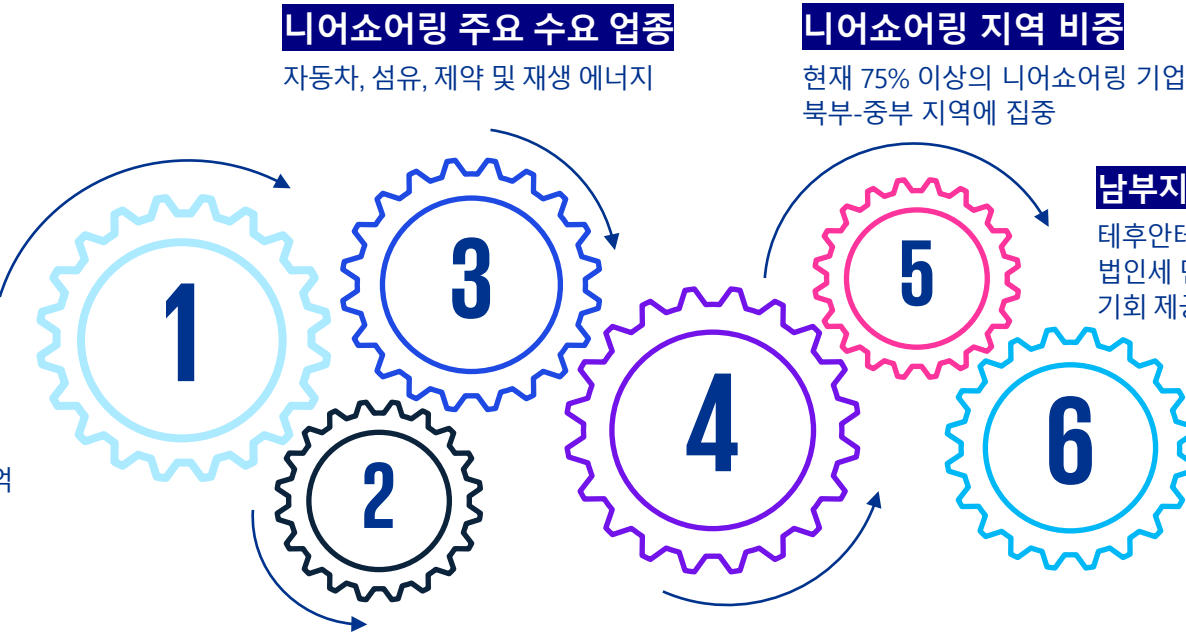
NEARSHORING TRENDS IN MEXICO

WHY MEXICO?

- 멕시코 개요
- 진출 환경 비교
- 주요 투자국
- 주요 투자 거점
- 한국 기업 진출 현황
- 니어쇼어링
- 니어쇼어링 트렌드**
- 테슬라 기가 팩토리

IDB(미주개발은행) 발표

니어쇼어링으로 인한 멕시코
추가 수출 예상액 350억 달러
중남미 잠재력 비중:
멕시코 350억 달러, 브라질 78억
달러 순



니어쇼어링 주요 수요 업종

자동차, 섬유, 제약 및 재생 에너지

니어쇼어링 지역 비중

현재 75% 이상의 니어쇼어링 기업
북부-중부 지역에 집중

남부지역 투자 촉진

테후안테펙 지역 투자 기업 3년간
법인세 면제 등 다양한 세금 감면
기회 제공

니어쇼어링 투자 규모 증가 추세

멕시코 경제부 발표 2023년 상반기 FDI (외국인 직접 투자액)
290억달러 전년 동기 대비 41% 증가

멕시코 국제통상부 전망

향후 400여개 이상의 기업이 니어쇼어링을
통해 멕시코로 이전할 것으로 전망

출처: 미주개발은행 IDB, 멕시코 중앙은행, 멕시코 경제부, 멕시코 국제통상부, 코트라

누에보 레온 주: 테슬라 기가 팩토리 건립

WHY MEXICO?

- 멕시코 개요
- 진출 환경 비교
- 주요 투자국
- 주요 투자 거점
- 한국 기업 진출 현황
- 니어쇼어링
- 니어쇼어링 트렌드
- 테슬라 기가 팩토리



테슬라 멕시코 투자 주요 정보:

위치	멕시코 북부 미국 접경 누에보레온 주 산타 카타리나
크기	1700 헥타르: 여의도의 약 5.8배
투자규모	2023년 3월 사무엘 가르시아 주지사 발표: 50억 달러 (약 6조 6천억원) 2023년 9월 사무엘 가르시아 주지사 발표: 테슬라와 협력업체 투자 규모 150억달러 (약 19조 9500억원)
고용규모	누에보레온 주정부 추산 35,000명 이상



관련 허가 및 승인 순조로이 진행 중:

경제부 장관 이반 리바스:
“테슬라 기가팩토리 건설을 위한 최종 허가가 순조롭게 진행되고 있으며 수 주 이내에 준비될 수 있을 것”



누에보 레온 주:

테슬라에서 요청한 수도, 전기, 도로 인프라 구축 사업 진행 중

“테슬라가 멕시코에서 추진 중인 저가형(2만5,000달러) 자동차 제조 프로젝트는 지역 성장을 촉발시킬 것으로 기대된다. 따라서 도로, 학교, 보건소 및 기본 서비스 등 공장 건립에 필요한 인프라 확보에 적극 투자할 것”

02

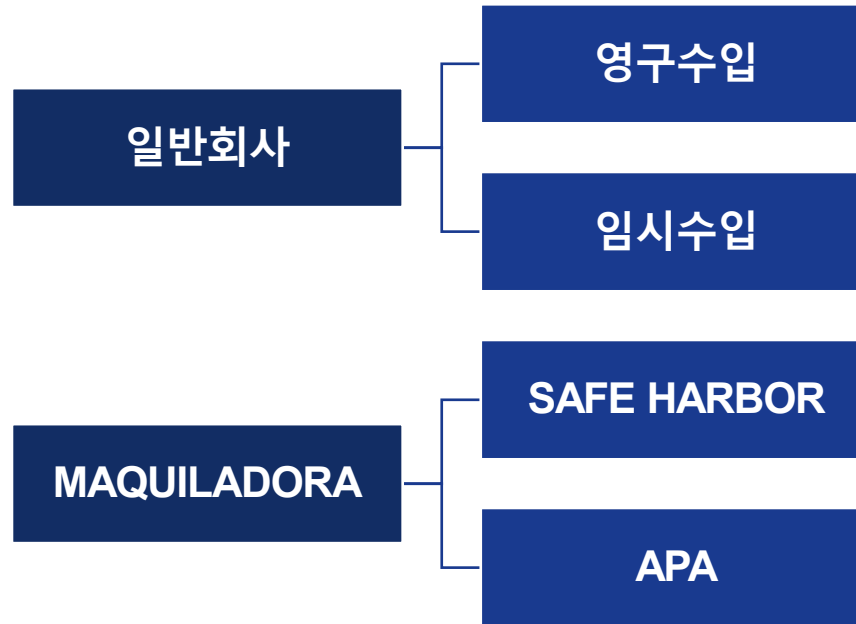
CONSIDERACIONES IMPORTANTES

멕시코 진출 고려사항

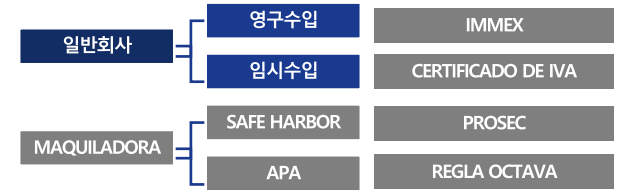
세무적 관점 주요 진출 형태 (요약)

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항



일반회사: 영구수입 vs 임시수입

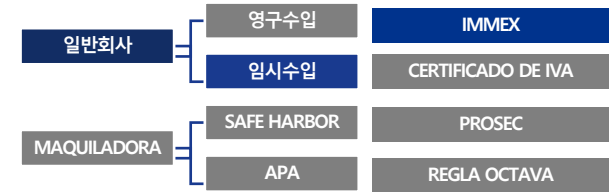


진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

	영구수입 (일반수입)	임시수입
최종 판매처	주로 내수 목적	주로 수출 목적
수입조건	수입품이 수입자의 자산으로 인정되어 차후 임차 및 양수도 등에 있어 제한 사항 없이 활용가능	수입품이 수입자의 영구 자산으로 인정되지 않고 특정 기간 사용을 위한 임시적 체류로 판단, 차후 국외 반출 전제
관련 세금	<p>관세 (0-45%) 및 수입 부가세 (16%) 발생:</p> <p>차후 자산 판매 시 매출부가세를 제외한 별도의 관세의무 없음</p>	<p>관세 (0-45%) 및 수입 부가세 (16%) 유예:</p> <p>관세 및 수입 부가세 납부:</p> <ul style="list-style-type: none"> 임시수입 부품/자재가 임시 수입 허용기간을 지난 경우 임시수입 부품/자재로 만든 제품을 내수시장에 판매할 경우 <p>관세 납부 (수입부가세 유예):</p> <ul style="list-style-type: none"> 미국, 캐나다, 유럽연합에 수출할 경우¹⁾
Pros/Cons	<p>Pros: 사후 관리 용이</p> <p>Cons: 수입 절차가 비교적 복잡하고 세무적 부담이 큼</p> <ul style="list-style-type: none"> Impuesto General de Importacion (IGI) 일반수입세 (수입 관세) Impuesto al valor agregado 부가가치세 Derecho de Tramite Aduanero 세관수수료 	<p>Pros: 수입 절차가 비교적 간단하고 세무적 부담이 적음</p> <ul style="list-style-type: none"> 원자재 수입시 관세, 부가가치세 유예 고정자산 수입시 부가 가치세 유예 <p>Cons: 사후 관리 복잡</p>
허가/프로그램	통상적인 절차에 필요한 등록 외에 필요허가 없음 제조산업인 경우 PROSEC 프로그램 동시 적용 가능	IMMEX, VAT CERTIFICATION 프로그램 필요 1) 필요에 따라 PROSEC 프로그램 동시 적용 가능

IMMEX






진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램**
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

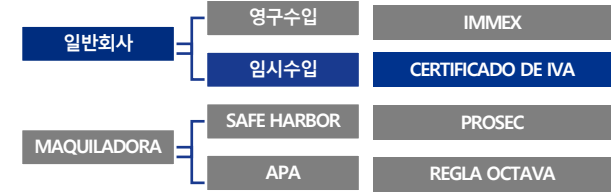
01 최종 수출목적 상품을 생산하기 위해 필요한 원자재/부품/기계장치를 임시로 수입하는 것을 허용하는 연방차원의 수출 촉진 프로그램 **IMMEX**

프로그램 명	Fomento de la Industria Manufacturera, Maquiladora, y de Servicios de Exportación
관할청	멕시코 경제부
Benefits	<ul style="list-style-type: none"> • 원자재, 부품, 기계 및 장비 임시수입 • Certificado de IVA (부가세 유예 프로그램) 보유 시 수입부가가치세 납부 유예 • IMMEX 프로그램 보유 기업 간 가상 수출/수입을 통해 (Pedimento virtual) 임시로 수입한 자산 이전 • 원자재 임시 수입 시 관세 유예
주요 의무사항 (AND 조건)	<ul style="list-style-type: none"> • 전체 매출 50만 달러 이상 혹은 전체 매출 중 10% 이상 수출 • SAT Annex 24에 의거한 Inventory Control System (ICS) 성실 관리 및 유지 • 연간 전자 수출입 업무 보고서 경제부 제출 • 통계 보고서 INEGI (멕시코 통계청) 매 월 제출 • 임시 수입 허용 기간 엄수

임시 수입 허용 기간

- 
임시 수입 후 18개월 내
 - 연료, 윤활제 및 기타 물질
 - 원자재, 부품
 - 컨테이너, 포장 패키지
 - 라벨, 인쇄물
- 
임시 수입 후 2년 내
 - 선적용 컨테이너
 - 트레일러 박스
- 
IMMEX 프로그램 만료 시 (1 ~ 3년)
 - 기계, 장비, 도구, 기구
 - 금형, 예비 부품
 - 오염관리, 연구 및 훈련, 산업안전, 통신 및 데이터 취급, 실험, 추적, 제품 시험 및 품질관리, 재료 취급을 위한 장비 및 장치
 - 행정개발을 위한 장치

CERTIFICADO DE IVA






진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

02 IMMEX 프로그램에 따른 물품의 임시 수입으로 발생한 수입 부가세의 100%에 해당하는 세액 공제를 부여하는 제도 **CERTIFICADO DE IVA**

프로그램 명	Certificado de IVA
관할청	멕시코 세관청 SAT 산하 AGACE La Administración General de Auditoría de Comercio Exterior
Benefits	<ul style="list-style-type: none"> • 수입 부가가치세 유예 • 수입한 물품의 원형 그대로 별도의 가공 없이 수출할 경우 별도의 IMMEX 서비스 모델리티 신고 없이 수출 가능
주요 의무사항 (AND 조건)	<ul style="list-style-type: none"> • Annex 30 준수 목적 기초재고자산 신고 • 연간 임시 수입한 물품의 최소 60% 이상 가공하여 수출 • 유효한 IMMEX 프로그램 유지 및 Annex 24 준수 목적 Inventory Control System (ICS) 의 바른 관리 및 유지 • 납세의무 준수

수입부가세 납부 유예 증서 내 세부 모듈

- 
RUBRO A
 ➤ 유효기간: 1년
- 
RUBRO AA
 ➤ 유효기간: 2년
- 
RUBRO AAA
 ➤ 유효기간: 3년

※ A가 증가할 수록 세무적 혜택이 비례 증가 하도록 고안되었으나, 2022년 이후 관련 혜택이 철회되며 유효기간을 제외한 별다른 구분이 없게 되었음

PROSEC



진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

03 경제부에서 지정한 주요 산업 부문(22개)에서 생산하는 제품에 투입되는 원자재/부품 수입시 할인 관세 부과 제도 **PROSEC**

프로그램 명	Registro de Programas de Promoción Sectorial
관할청	멕시코 경제부
Benefits	<ul style="list-style-type: none"> 경제부에서 지정한 22개 산업부문에서 생산하는 제품에 투입되는 원자재와 부품에 대한 저세율 관세 부과 (0-7%) 최종산출물 수출여부 상관없이 적용 가능 수출국 자유무역협정조약 유무 상관없이 적용 가능 IMMEX & 부가세 유예 프로그램을 동시 적용하여 상호보완 (자세한 사항 진출 형태 설명시 참고)
주요 의무사항 (AND 조건 권고제외)	<ul style="list-style-type: none"> 원산지 증명 납세의무 준수 경제부 연간 보고서 제출 (권고) 재고자산관리 시스템 도입

경제부 지정 PROSEC 적용 수혜대상 22개 산업군

1	전기·전자	12	철강
2	가구	13	의약품·의료기기
3	장난감, 오락기구, 스포츠용품	14	운송 (자동차·자동차부품 제외)
4	신발	15	제지
5	광물 및 금속	16	목재
6	자본재	17	피혁
7	사진	18	자동차·자동차부품
8	농기계	19	섬유 및 의류
9	기타	20	초콜릿·사탕류
10	화학	21	커피
11	고무 및 플라스틱	22	식품

REGLA OCTAVA (Rule 8th)



진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

04 PROSEC 프로그램의 일부로 특정 조건 충족 시 관세 영세율 부과 REGLA OCTAVA

프로그램 명	Permiso de regla octava
관할청	멕시코 경제부
Benefits	<ul style="list-style-type: none"> PROSEC 적용으로 확보된 저세율 관세에서 추가 할인으로 최종 관세 0% 부과 (단, 멕시코 내에서 확보가 어려운 자재임을 증명)
심사기준 (OR 기준)	<ul style="list-style-type: none"> PROSEC 보유 특정 조건 충족: (주요 조건 일부 발췌) <ol style="list-style-type: none"> 수입하고자 하는 물품을 확보하기 위하여 공급처를 다각화하고 유연한 공급체계를 구축하는 노력이 있었는지 수입하고자 하는 물품이 국내 시장에서 생산하지 않거나 생산량이 수요에 미치지 못하는지 새로운 프로젝트의 선행 절차 상 수입이 필요한 물품인지 수출시 준수하여야 하는 의무를 충족하기 위하여 멕시코 내에 미공급 혹은 품질 이슈로 수입이 필요한 물품인지

PROSEC- REGLA OCTAVA 적용 관계:

- PROSEC 프로그램을 통해 할인 관세를 적용 받아 낮은 관세 (예: 1-5%)로 수입이 가능한 물품이나, REGLA OCTAVA의 주요 심사기준에 준하는 경우 추가 할인관세를 적용하여 0% 관세 부과
- PROSEC 프로그램에서 지정하는 물품 통관 코드에 부합하지 않아 PROSEC의 할인관세를 적용받을 수 없는 수입물품이지만, PROSEC의 할인 관세의 적용을 받는 물품을 생산하기 위해 필요한 자재 혹은 부품이면서 주요 심사기준에 준하는 경우 0% 할인 관세 적용 가능

관련 동향: 멕시코 철강 관세 최고 25% 기습 인상

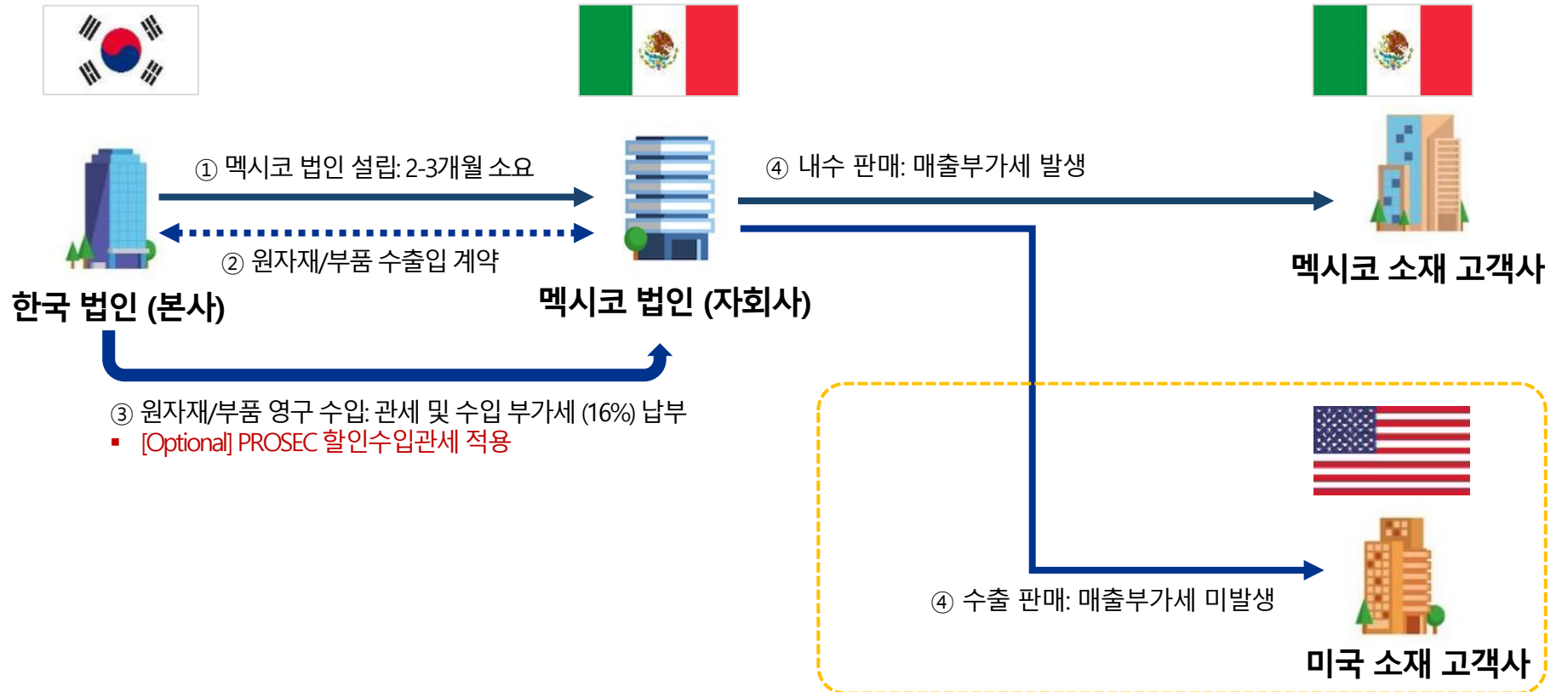
- 멕시코 정부 지난 8월 16일 연방관보를 통해 철강을 포함한 392개 품목에 대한 수입관세를 2025년 7월 31일까지 한시적으로 10% → 25% 로 인상한다고 발표
- 미 무역대표부(USTR)는 이번 조치가 멕시코를 통해 미국으로 들어오는 철강에 대한 투명성을 높이기 위한 절차로 환영한다는 성명서 발표
- 한국→멕시코 수입 철강의 85%는 자동차&전자제품용 강재로 PROSEC과 REGLA OCTAVA의 적용을 받아 (건설용 강재 미적용) 영향을 받지 않음

멕시코 진출 형태: (일반 회사-영구 수입)

일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태**
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

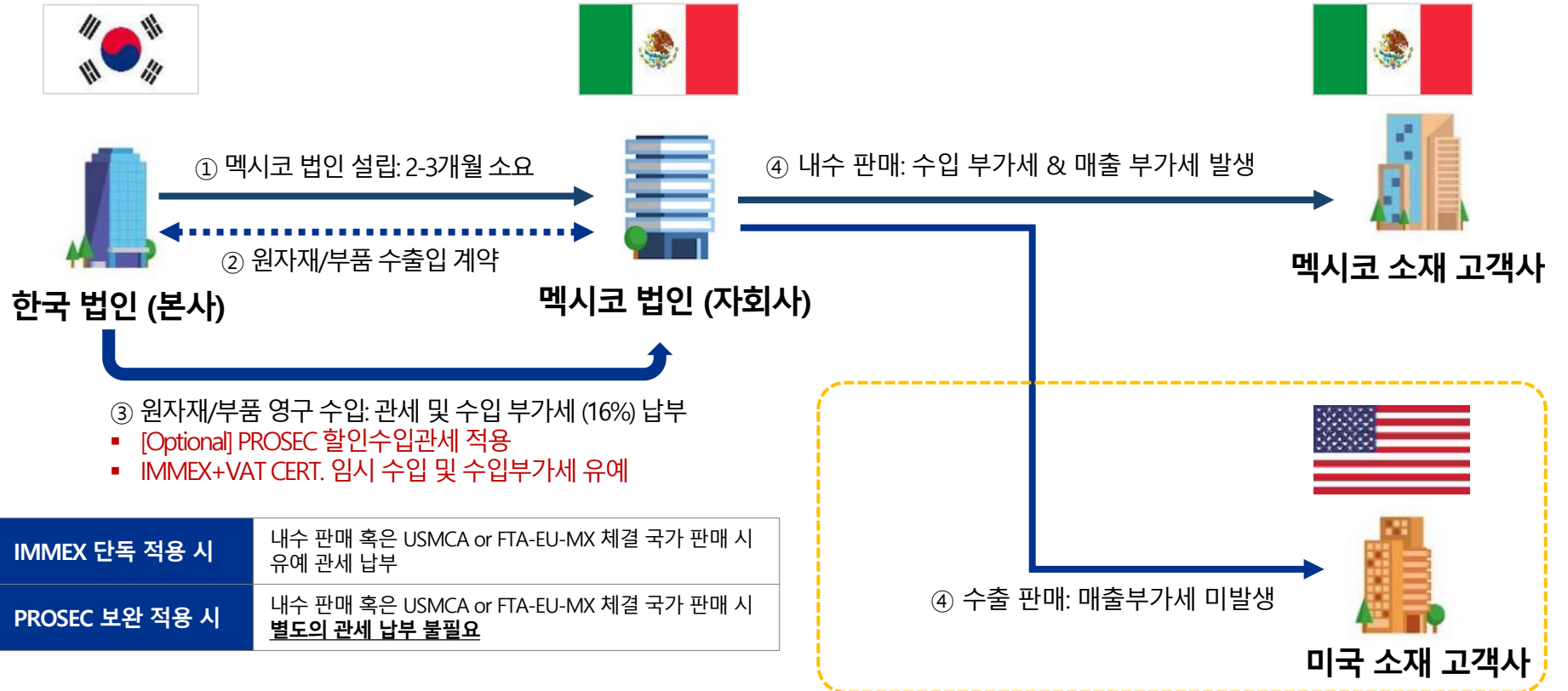


멕시코 진출 형태: (일반 회사-임시 수입)

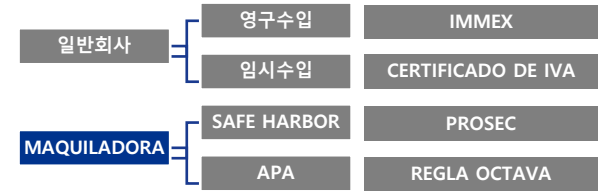
일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태**
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항



MAQUILADORA



진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태**
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

1965년 멕시코 정부가 시행한 국경산업화 프로그램을 시작으로 현재는 조세협약을 체결한 모든 국가로 확대된 프로그램. 무관세/무수입부가세로 원자재 및 부품을 수입하여 멕시코의 값싼 노동력으로 제품을 생산 한 후 국외수출 목적으로 하는 선택적 과세 체계

MAQUILADORA

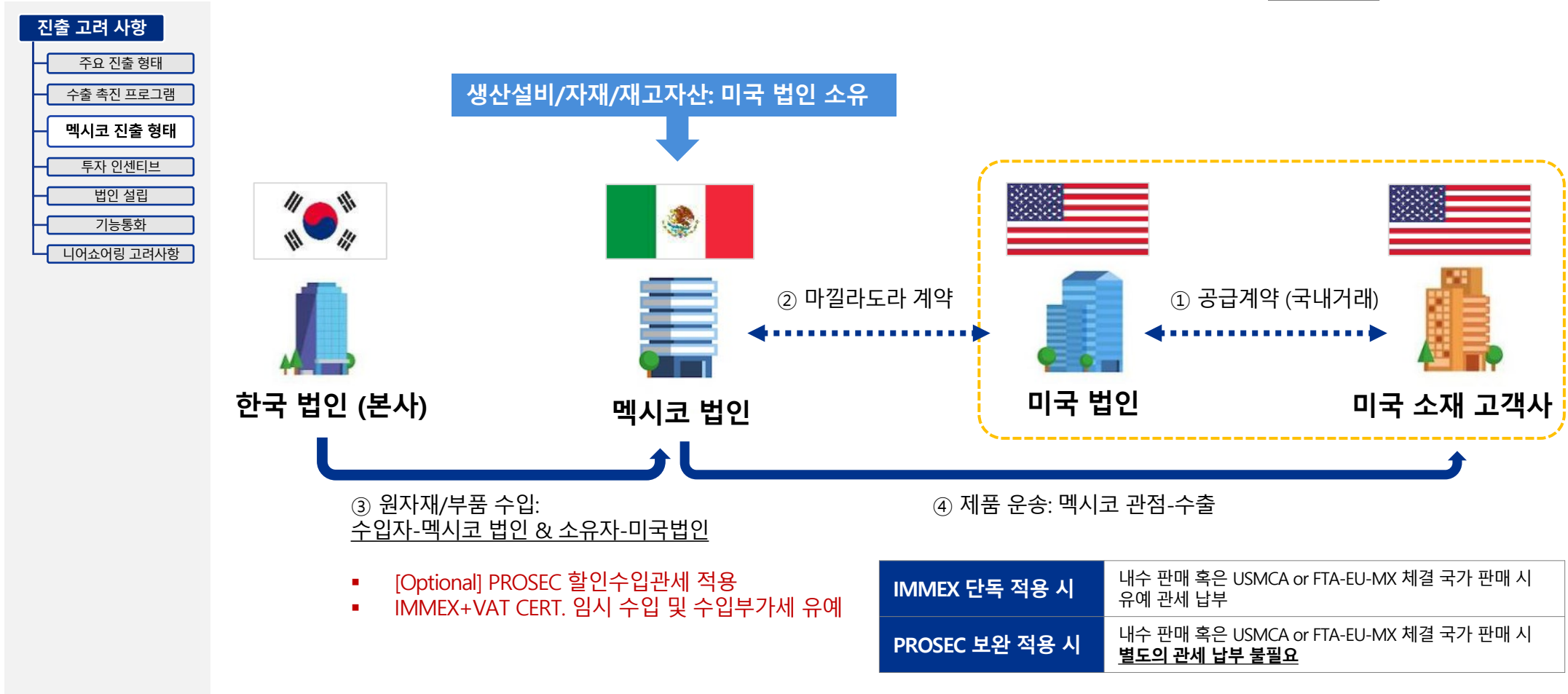
과세제도 명	Maquiladora
관할청	멕시코 경제부
주요계약	<ul style="list-style-type: none"> • 해외 자회사와 멕시코 법인 사이의 보세임가공계약 (Maquiladora agreement) 체결 • 멕시코 법인은 생산에 필요한 주요 무형 자산 (Patents, trademarks, designs)과 기계장비를 제공받기 위해 해외 자회사와 무상임대계약 (Bail agreement, Comodato) 체결
심사기준	<ul style="list-style-type: none"> • 멕시코 법인 유효한 IMMEX 보유 • 생산설비 및 기계 30% 이상 외국 자회사 보유 • 기타 수입 (예: 이자수입 등)을 임가공계약으로 발생하는 매출의 10% 이하로 유지 • 해외 자회사는 멕시코와 조세협정을 체결한 국가 (예: 미국, 한국 등) 에 설립된 회사로 제한

주요 혜택

- 비용절약**
 - 멕시코의 상대적으로 저렴한 인프라 (인건비, 임대료 등) 활용
- 세무적 부담 유예**
 - IMMEX, VAT CERT, PROSEC 프로그램을 활용하여 필요한 원자재, 부품, 장비 등을 임시 수입하여 할인관세 및 수입부가세 유예
- 소득 공제**
 - 마길라도라 종사 종업원에게 지불되는 비과세 근로복지 소득 100% 비용 공제
- 고정사업장 과세 면제: (PE)**
 - 해외법인의 사업용 자산을 일전 기간 이상 멕시코에 두는 경우, 멕시코는 해외법인이 멕시코 내 법인격이 없어도 그 해외법인의 "고정사업장"이 멕시코 내에 형성되었다고 간주하여 해당 자산에서 발생하는 수익에 대해 과세할 수 있음. 반면 마길라도라는 해외법인의 자산이 멕시코 내에 소재하는 것을 허용함

멕시코 진출 형태: 마킬라도라

일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

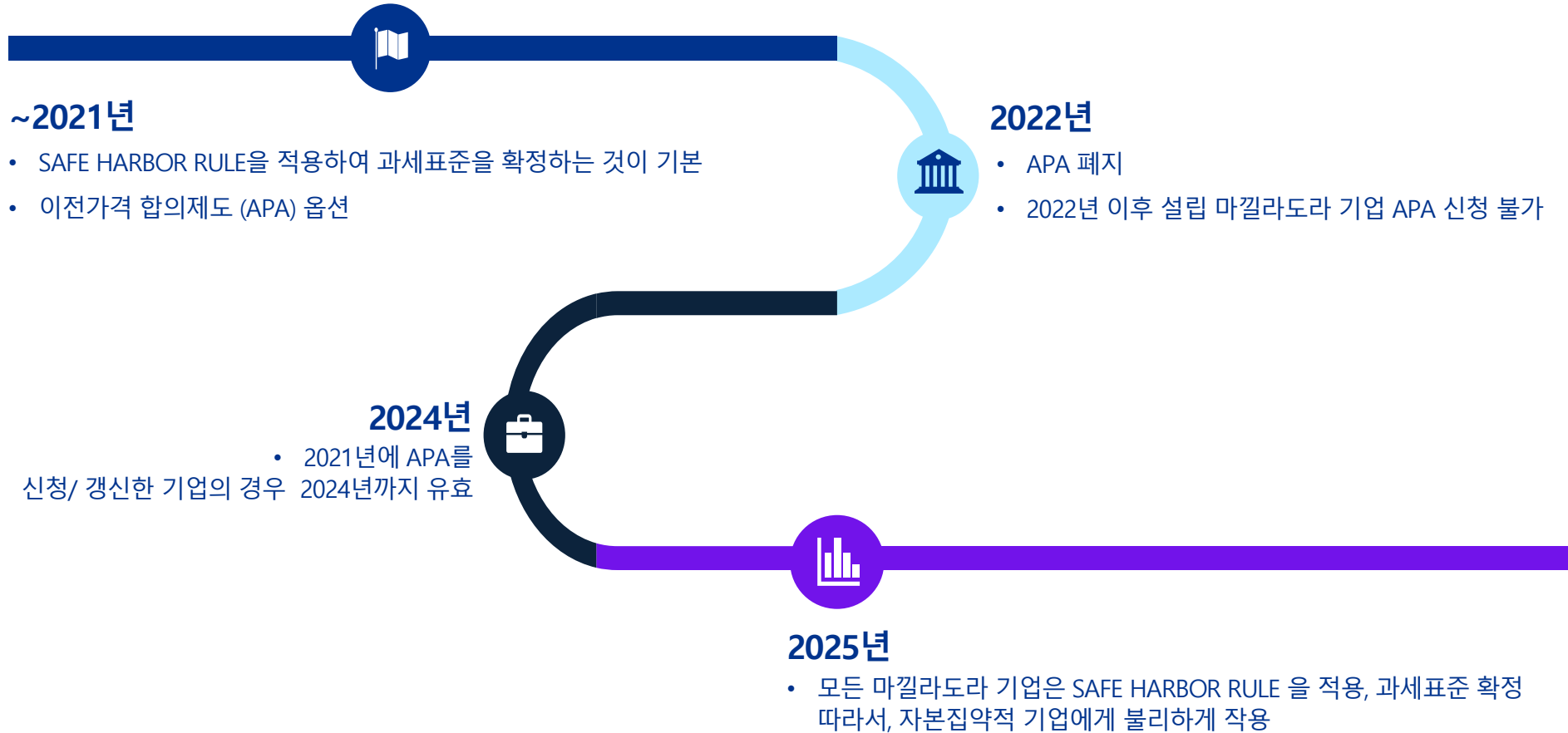


마길라도라 과세표준

일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항



SAFE HARBOR vs APA

일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

SAFE HARBOR:

과세표준
둘 중 더 높은 금액

- 마quil라도라 운영
경상 비용의 **6.5%**
- 총 자산 가치의 **6.9%**
원청이 소유한 자산 포함

- 경상 비용 (6.5%) 혹은 총 자산 가치 (6.9%) 중 더 높은 금액을 과세 표준으로 산정
 - 노동집약적 기업: 경상 비용 (인건비) ↑
 - 자본집약적 기업: 총 자산 가치 ↑
- 법인세액 = 과세 표준 * 30%

APA*:

	마quil라도라 기업 경상 비용 (Cost and expenses)
+	비용에 대한 Mark-up (3.49%-4.89%)
+	재고에 대한 Mark-up (1.6%-2.4%)
+	생산설비에 대한 Mark-up (1.6%-2.4%)
+/-	인플레이션, 환차손익, 이자비용
+	매출채권 회수 기간 60일 초과 시: +이자비용
=	전체 매출 (과세표준 산정 목적)

- 과세표준: 전체 매출 - 기타 비용**
 - 재고와 생산설비는 마quil라도라의 자산이 아닌 원청의 자산이지만 계산법에 포함
- 법인세액 = 과세표준 * 30%

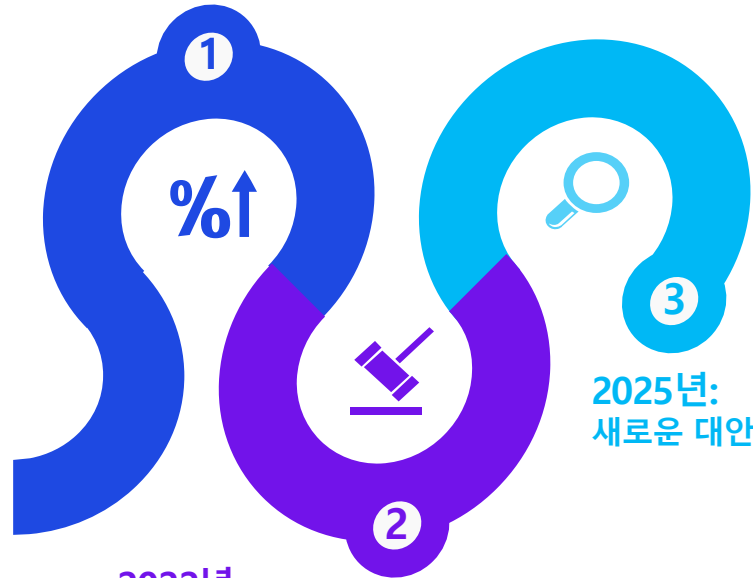
※ 사전 합의 제도 (APA) 2022년 이후 폐지

마킬라도라 대안 운영 모델

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

2014년:
마킬라도라 기업 법인세율 17.5%→30% 인상



2022년
APA 사전 합의 제도 폐지
자본집약적 형태의 기업의 세무적 부담 증가

2025년:
새로운 대안

일반회사	영구수입	IMMEX
	임시수입	CERTIFICADO DE IVA
MAQUILADORA	SAFE HARBOR	PROSEC
	APA	REGLA OCTAVA

✓ 마킬라도라에서 일반회사로 전환 후 대안 운영 모델 도입

일반회사 전환 절차:

- 원청과의 마킬라도라 계약 및 무상임대계약 해지 후 각 대안 모델에 따른 새로운 계약서 작성
- IMMEX 프로그램을 통해 임시 수입한 재고 자산 및 생산 설비의 소유권 이전 (임대 혹은 인수 형태) 관련 신고

	Full-fledged manufacturer	Licensed manufacturer	Contract manufacturer	Toll manufacturer	Maquiladora
재고자산	MX 기업 소유	MX 기업 소유	MX 기업 소유	원청 소유*	원청 소유
생산설비	MX 기업 소유	MX 기업 소유	MX 기업 소유	MX 기업 소유	원청 소유
지적재산	MX 기업 소유	원청 소유	원청 소유	원청 소유	원청 소유
판매형태	MX 기업 판매	MX 기업 판매	원청 판매	원청 판매	원청 판매

✓ 고정 사업장 이슈

고정 사업장 (Permanent Establishment)으로 간주 될 수 있는 요소 분석 및 대응

✓ 각 대안 모델 세무 시뮬레이션

운영모델 별 장단점 분석 및 비교

마길라도라-일반회사 비교



진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태**
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

구분	마길라도라	일반회사
이윤관리	<ul style="list-style-type: none"> 대부분의 이윤이 본사 또는 미국법인에 귀속. (법인세율 한국: 27.5%, 미국: 21%) 	<ul style="list-style-type: none"> 모든 세무상 소득이 멕시코 법인에 귀속 (멕시코 법인세율: 30%)
법인세 및 종업원 이윤분배 예측	<ul style="list-style-type: none"> 임가공계약에 따라 멕시코 법인의 법인세 및 종업원 이윤분배액 예측 가능 그러나 최소 아래조건 중 큰 금액 (또는 APA를 통한 최소이윤 확정)에 법인세율 적용함에 따라 세무상 결손 상황 없음 <ul style="list-style-type: none"> - Asset base: 총자산 가치의 6.9% - Exp. Base: 경상비용의 6.5% 	<ul style="list-style-type: none"> 환율, 인플레이션과 같은 세무영향 외생변수가 법인세 및 종업원 이윤분배액 직접 영향 따라서 경기변동 높은 상황에서는 예측 불가능
원자재 및 재고 소유권	<ul style="list-style-type: none"> 한국본사 또는 미국법인 	<ul style="list-style-type: none"> 멕시코 법인
세무행정 및 전략	<ul style="list-style-type: none"> 미국법인이 주주인 경우 미국연결납세규정에 따라 멕시코 재무정보를 미국법인에 제공 및 필요시 미국과세당국(IRS)의 영향력 범위 내에 있을 가능성 있음 반면, 세무상 이윤이 거의 예측가능하여 향후 법인운용 전략수립 용이 	<ul style="list-style-type: none"> 멕시코 법인 전략검토시 멕시코 규정만 검토하여 상대적으로 용이 그러나 외생변수에 대한 법인 소득변동 예측은 불가능
운영제한	<ul style="list-style-type: none"> 회사의 매출 90% 이상은 마길라도라 운영. 나머지는 기타(이자수입 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 마길라도라 회사로 전환시 다른 마길라도라 회사 또는 관계사 기준 설비 사용 불가
고객사 관점	<ul style="list-style-type: none"> 부가세 납부 유예 그러나 마길라도라 회사 제품을 자사 제조과정에서 전수 추적하여 내수판매분에 해당하는 부가세 정산 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 부가세 납부 일반적인 부가세 신고 및 납부(또는 환급신청)로, 특별한 재고자산 추적 등 행정적 의무사항 없음

일반 회사 형태 비교



진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

회사의 종류: 멕시코 상법(LGSM) 상 **주식회사, 유한책임회사**, 합자회사, 주식합자회사, 합명회사, 협동 조합 총 6가지 법인형태를 명시하고 있음

주식회사와 유한책임회사 비교

구분	주식회사(S.A.)	유한책임회사(S. de R.L.)
책임	인수 주식가액 한도	출자지분
최소자본금	제한없음 (2012년 1월 개정, 과거 5만페소)	제한없음 (2012년 1월 개정, 과거 3천페소)
설립 정관	Acta Constitutiva	Contrato Social
증권 발행	주식 및 회사채	발행 불가
감사위원 선임	필수	선택
주주(출자자)	최소 2명	2명 ~ 50명
최고의사결정기구	주주총회 (주소지 개최)	출자자총회 (주소지 개최)
기타	대규모 투자기업 선호	중소 투자기업 선호

향후 필요시 증자 및 감자절차

주식회사 및 유한책임회사는 주로 가변자본(Capital Variable) 보유. 이 경우 증자 및 감자는 정관의 범위내에서 주주 및 출자자의 결의를 통해 가능

투자 인센티브

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브**
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

✓ 지방세 감면 등

#	혜택	조건 및 설명
1	Exemption of payroll taxes (급여세 감면)	신입 직원 전원 또는 일부에 대해(경우에 따라 재직중인 근로자에도 적용) 급여세 면제 또는 할인 적용(2~3%, 주에 따라 다름)
2	Exemptions of municipal taxes (지방세 감면)	부동산세, 취득세, 건설 라이선스 면제
3	Exemptions of service rights (상하수도 요금 감면)	통상 수도 및 하수도 요금의 일부 비율을 할인
4	Drawback program (연방 정부 제공)	수출 제품에 포함된 수입 관세의 환급
5	PROSEC program (연방 정부 제공)	수출 제품에 투입된 물품의 수입 관세에 종가세 우선 적용
6	IMMEX program (연방 정부 제공)	산업 생산을 위한 임시 물품 수입 허용

✓ 재정적 지원

#	혜택	조건 및 설명
1	Land (토지)	산업용 토지 개발을 위한 비용 지원(무상 또는 저가 매수) 또는 특수한 조건(0% 금리)의 자금 제공
2	Discount on cost of services (요금 할인)	용수 할인(추가적인 조건이 적용될 수 있음)
3	programs(현금 보조금과 정부 프로그램 활용)	특정한 비용을 상쇄하기 위해 현금 보조금이 제공되는 경우가 있음(예: 토지 구매, 시설 임대, 전기 공급, 천연 가스 또는 LP의 연결 비용, 상하수도 시스템 건설, 시설 조정 비용, 기계산업 장비-기술 관리 취득 등의 비용에 적용)

투자 인센티브

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브**
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

✓ 교육 훈련

#	혜택	조건 및 설명
1	Becate program (연방 정부 제공)	교육 훈련에 대한 재정 지원 (통상, 재료비, 강사료, 교통비, 사고 보험, 실무 경력 인증 비용을 지원함) - 1~3일 최저 임금 + 교통비 \$20 MXN - 1~3개월
2	State specific programs	일반적으로 다음 사항을 지원함 특정 강좌를 개발하기 위한 기술교육기관 접근 - 신입사원 교육비 보조 - 어학 프로그램 - 연구개발 프로그램
3	National Employment Service office	인력 채용 지원(후보자 제공)

✓ 기타

#	혜택	조건 및 설명
1	One stop shop / assigned officers	허가 및 절차(부동산, 환경, 타당성 등)에 대한 외국인 투자자를 위한 전문적 가이드 제공
2	Linkage and relationships	R&D센터와 같은 다른 자금 또는 프로그램 지원

투자 인센티브

Estímulos fiscales a sectores exportadores clave de la industria exportadora (수출주력산업경기부양책)

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브**
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

연방 정부에서 지정한 10개의 수출 주력 산업에 대한 세제혜택을 지원하여 외국 기업 진출 (니어쇼어링)을 독려하고 제조·수출 산업의 부흥을 도모하는 경기 부양책

ESTIMULOS FISCALES

프로그램 명	Estímulos fiscales a sectores exportadores clave de la industria exportadora	주요의무사항 (AND 기준)
관할청	멕시코 재무부 (Ministerio de hacienda)	
적용대상	<ul style="list-style-type: none"> • 2023년 & 2024년 연 매출 예상액 중 50% 이상 수출 할 것으로 예상되는 제조법인 혹은 개인 납세자 	
Benefits	<ul style="list-style-type: none"> • 재무부 지정 10개 수출 주력 산업에 대해 하기 세제혜택 제공: <ul style="list-style-type: none"> • 고정자산 취득 즉시 가속감가상각 적용 2023년 10월 12일부터 2024년 12월 31일까지 취득한 새 고정자산 (한번도 사용한 적이 없는 상태) 에 대해 59-89%의 가속감가상각 적용 ※단, 사무용 가구 및 장비, 내연기관 자동차 혹은 개별적으로 구별할 수 없는 고정자산 등은 적용 불가 • 인적자본개발을 위한 근로자 교육비용 25% 추가 공제 2020-2022년 발생한 근로자 평균 교육 비용에 비해 2023-2025년 매년 추가 발생한 비용의 25%에 대한 추가 공제 	

- 납부의무 준수
- 첫 적용 이후 30일 내 적용 통지 (Aviso) 발송
- **고정자산 즉각 가속감가상각:**
 - 불가항력적 사유로 멸실되지 않는 이상 대상 고정 자산 최소 2년간 사용
 - 공제 적용 자산에 대한 자세한 기록 (예: 유형, 활용목적, 공제비용, 적용 연도 등) 및 적용 타당성 입증 서류 구비
 - 양도 혹은 멸실 시 이에 대한 서술 자료 구비
- **근로자 교육비용 25% 추가 공제:**
 - 법인 혹은 개인 납세자의 영업활동에 직접적으로 관련되어 있는 근로자 교육
 - IMSS (사회보장보험공단)에 등록되어 있는 근로자 대상 교육
 - 교육 비용 발생 당해년도 적용
 - 근로자 교육에 대한 주요 요소 (교육 내용, 관련 분야 등)자세한 서술 자료 구비

투자 인센티브

Estímulos fiscales a sectores exportadores clave de la industria exportadora (수출주력산업경기부양책), 계속

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브**
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항

연방 정부에서 지정한 10개의 수출 주력 산업에 대한 세제혜택을 지원하여 외국 기업 진출 (니어쇼어링)을 독려하고 제조·수출 산업의 부흥을 도모하는 경기 부양책

ESTIMULOS FISCALES

재무부 지정 수혜대상 10개 산업군

1	식품 (일반식품/펫푸드)
2	비료·농예화학 제품
3	제약 (원자재·제조장비)
4	전자부품 (회로, 커넥터, 콘덴서, 저항기, 커넥터 및 반도체, 코일, 변압기, 아너 및 컴퓨터 및 전화 모뎀)
5	의료기기 (의료용 시계, 측정 기구, 제어 및 항법 기구, 의료 장비)
6	전기 설비 부속품 (배터리, 축전지, 전기 전도 케이블, 콘센트, 퓨즈)
7	자동차 엔진 (가솔린, 하이브리드 및 기타 대체 연료)
8	전기/전자장비, 조향시스템, 서스펜션, 브레이크, 변속기 시스템, 좌석, 내부 액세서리, 금형 금속 제품 (완성차, 보트 및 항공기용)
9	항공기용 내연기관, 터빈 및 변속기
10	의료용, 치과용, 실험실용 비전자 기기, 의료용 일회용품 및 안과용 광학장비

주요 가속감가상각 대상 고정자산

56%	제조업 공장 건설 투입 장비 및 설비
72%	<ul style="list-style-type: none"> • 화학제품 생산과정 투입 장비 및 설비 • 전자제품/반도체 제조·조립과정 투입 장비 및 설비
76%	회로, 콘덴서, 커넥터, 코일, 변압기, 컴퓨터·휴대폰 모뎀 생산과정 투입 장비 및 설비
86%	전기차, 수소차 등
88%	사무용 데스크탑, 노트북, 프린터 등
89%	다이, 금형 등

투자 인센티브

Acuerdo de facilidades administrativas para el sector de electromovilidad (누에보레온주전기차산업지원행정협정)

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브**
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항



누에보 레온 주 내 전기차 생산 분야 투자 시 급여세 (Impuesto sobre Nómina) 감면 협정

ESTIMULOS FISCALES

협정명	Acuerdo de facilidades administrativas para el sector de electromovilidad
관할	멕시코 북부 누에보레온 지방 정부 Secretaria de Finanzas y Tesoreria General del Estado
적용대상	누에보레온 주 내 전기차 생산 분야 진출 기업
신청기간	2023년 9월 6일-2023년 12월 31일
Benefit	<ul style="list-style-type: none"> • 급여세 (Impuesto Sobre Nómina) 일정 비율 감면
주요 의무사항 (AND 조건)	<ul style="list-style-type: none"> • 전기차 산업 투자 금액: 최소 1억 5천만 달러 이상 • 직접 고용 형태의 고용 인원: <u>최소 350명</u> 이상

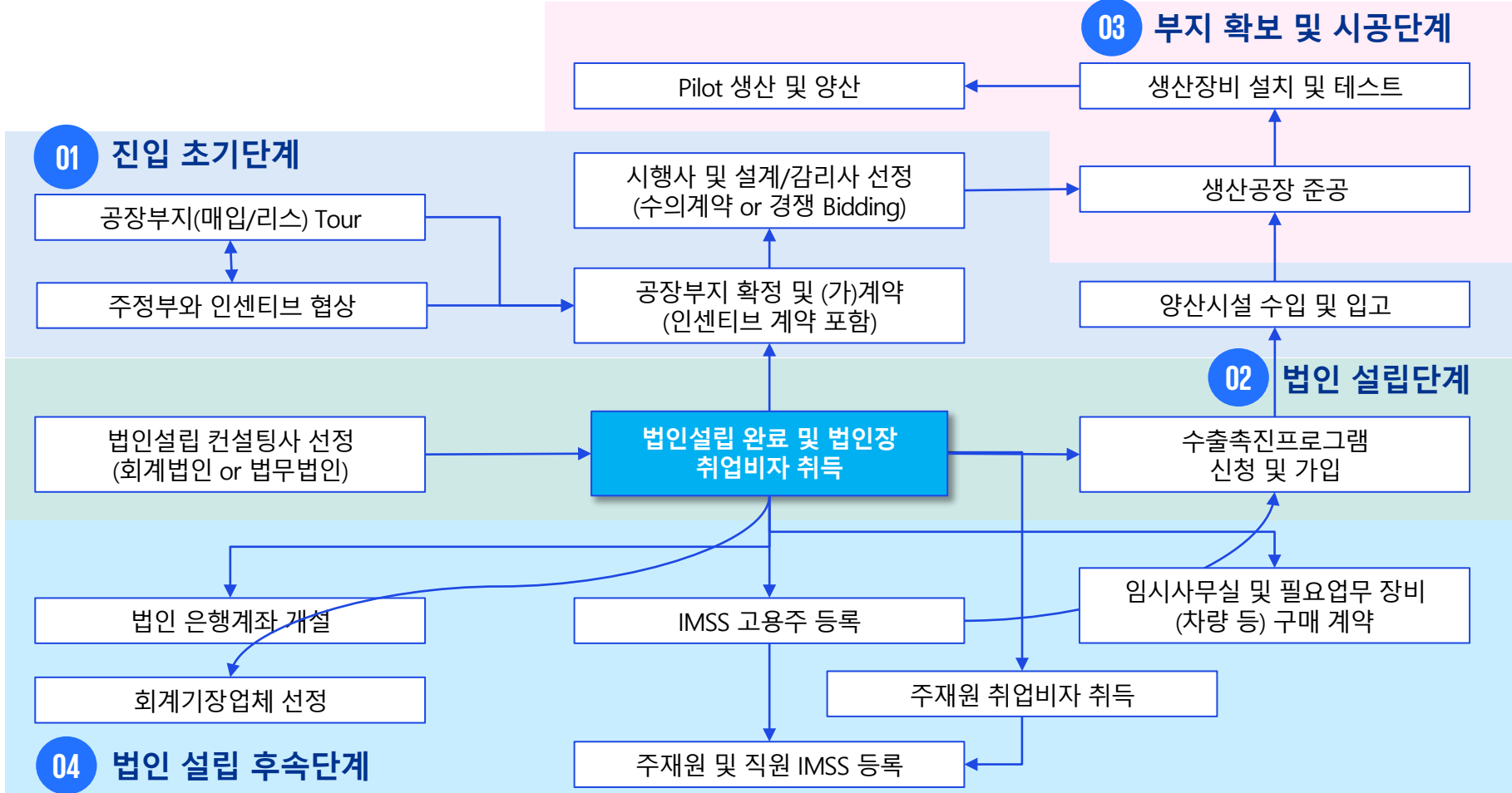
누에보 레온 주 지정 감면 대상 및 감면 비율

감면 대상	감면율
OEM (완성차) 위탁생산자	95%
소프트웨어/하드웨어 기술서비스 1차 벤더	70%
자동차 부품 및 기타서비스 1차 벤더	50%
그 외 2-3차 벤더	30%

법인설립

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립**
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항



기능통화

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화**
- 니어쇼어링 고려사항

멕시코 법인 기능통화 결정시 고려사항 (K-IFRS 제1021호 환율변동효과)

기능통화의 개념: 영업활동이 이루어지는 주된 경제 환경의 통화로서 회사의 선택사항이 아닌 회계기준에 따라 결정되는 사항

회계 기준에 따른 기능통화 결정 시 고려사항:



현지 통화와 기능 통화 (Local Currency) 가 다를 경우 고려사항:

기능통화와 (예: USD) 현지통화 (예: MXN)가 다를 경우 ERP 개발 단계부터 기능통화와 현지통화가 모두 작성될 수 있도록 개발 필요

03

NEARSHORING: NUEVE CONSIDERACIONES

Nearshoring: 아홉가지 고려사항

NEARSHORING: 아홉가지 고려사항

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항**

01

세무 자문

- 진출 형태에 따라 고정사업장 이슈 (PE) 검토 필요
- 각 기업의 비지니스와 진출 형태에 따라 다양한 생산 모델 (Manufacturing model) 중 가장 유리한 모델 선택 후 효율적 전략 수립

02

이전가격

- 이전가격 (TP) 준수 및 최적화 (Optimization) 전략 수립
- 각 기업의 생산모델 사업전략에 따른 다양한 시나리오 모델링을 통한 예상 영업이익 예측
- 다국적 기업 내 국제 거래 (HQ-멕시코 자회사) 이전가격 관련 통합 서비스 제공

03

국제통상

- 수입/통관 세금 부담을 줄일 수 있는 다양한 정책활용
- IMMEX: 임시수입
- Certificado de IVA: 부가세 유예
- PROSEC: 할인관세
- Regla octava: 할인관세

04

법률 자문

- 본사-멕시코 자회사 체계를 고려하여 해외 진출 형태에 가장 적합한 법인 설립
- 최상위 실소유자 정책 등 법적 Compliance 준수 자문
- 생산 형태에 따른 다양한 제조 계약 체결에 관한 법적 자문

NEARSHORING: 아홉가지 고려사항, 계속

진출 고려 사항

- 주요 진출 형태
- 수출 촉진 프로그램
- 멕시코 진출 형태
- 투자 인센티브
- 법인 설립
- 기능통화
- 니어쇼어링 고려사항**

<h2 style="color: blue;">05</h2> <h3 style="color: blue;">입지 선정</h3> <ul style="list-style-type: none"> 진출형태 적합 입지 선정 입지 선정의 주요요소: <ul style="list-style-type: none"> 인재확보 용이지역 인프라 지역별 투자 인센티브 	<h2 style="color: pink;">06</h2> <h3 style="color: pink;">부지 평가</h3> <ul style="list-style-type: none"> 토지 매매 가격 평가 및 공장 건립 비용 분석 IFRS 국제회계기준에 따른 고정자산 공정가치 평가 	<h2 style="color: purple;">07</h2> <h3 style="color: purple;">ESG</h3> <ul style="list-style-type: none"> ESG 리스크.이슈 대응 기업의 지속가능성과 연계된 환경, 사회, 지배구조 비재무적 요소 관련 자문 	<h2 style="color: blue;">08</h2> <h3 style="color: blue;">HR 관리</h3> <ul style="list-style-type: none"> 근로조건 비교 분석 및 관련 자문 설득력 있는 직원 가치 제안 EVP (Employee Value Proposition): 외부인재 확보와 내부인재 유지를 위한 HR 제도 관련 자문 	<h2 style="color: darkblue;">09</h2> <h3 style="color: darkblue;">공급망 관리</h3> <ul style="list-style-type: none"> 기업가치 제고를 위한 효율적 글로벌 공급망 설계 생산시설 이전에 따른 공급망 변화 분석 글로벌 공급망 리스크 최소화 및 안정화 지원
---	--	---	---	---

KPMG in Mexico

총 3,700여명의 전문가로 구성된 종합컨설팅 회사



+205
Partners
+3,500
Professionals



We offer:

Audit & Assurance



Tax & Legal



Advisory

Mexico 소재 한국업무:
Big 4 회계법인 중 업계 1위

HYUNDAI
MOTOR GROUP



SAMSUNG
ELECTRONICS

Mando

한국광해광업공단
KOMIR

posco

LS Automotive

Banco KEB Hana México

Shinhan Bank



kpmg.com.mx
800 292 KPMG
kpmg@kpmg.com.mx



Fernando Lespron
Tax Partner, Korea Desk
E lespron.fernando@kpmg.com.mx



Taewoo Kim
Audit Partner, Korea Desk
M +52 811 779 3684
E taekim@kpmg.com.mx



Hanwool Lee
Manager, Korea Desk
M +52 81 8180 7795
E hanwoollee@kpmg.com.mx



KPMG



KPMG MÉX.CO



KPMG MÉXICO



@KPMGMEXICO



KPMGMX