



# Din Virksomhed

SMÅ & MELLEMLISTE VIRKSOMHEDER

Juni 2010 Nr. 21

## Øget fokus på god selskabsledelse

### Indhold

- 2 Gældseftergivelse
- 3 Vil du sælge aktiviteter fra eller modne virksomheden til et salg?
- 4 Mange penge at hente til sundhedsfremmeprojekter

## Husk at forny dit abonnement!

Din Virksomhed udkommer fremover kun via e-mail.

Gå ind på [www.kpmg.dk/DinVirksomhed](http://www.kpmg.dk/DinVirksomhed) og forny dit abonnement.

Registrer dig inden 1. juli 2010, og du deltager automatisk i lodtrækningen om en iPad fra Apple.

Vi glæder os til fremover at sende dig Din Virksomhed via e-mail!

I de seneste år har der været fokus på god selskabsledelse (corporate governance) for primært de børsnoterede virksomheder. Det har haft en vis afsmittende virkning over til de små og mellemstore virksomheder.

God selskabsledelse er ikke kun et anliggende for de børsnoterede virksomheder og i store private virksomheder vil det være hensigtsmæssigt at sikre god selskabsledelse. Det gælder også, hvor virksomhederne er ejet af en enkelt person eller en familie.

ecoDa (The European Confederation of Director' Associations) har udarbejdet vejledning og anbefalinger for god selskabsledelse i ikke-børsnoterede virksomheder i Europa i form af 14 nyttige principper. Anbefalingerne fra ecoDa er frivillige, men der kan hentes god inspiration til at udfærdige corporate governance og for familieejede selskaber også family governance. Sidstnævnte kan omfatte ejerskab, indflydelse, job i virksomheden, informationer etc.

ecoDa anbefaler bl.a.:

- etablering af en professionel bestyrelse
- fastlæggelse af retningslinjer for bestyrelsens arbejder
- udarbejdelse af strategiplan

- fastlæggelse af virksomhedens risikobillede
- efteruddannelse for direktion og bestyrelse og informationer til aktionærer
- samspil med interessegrupper, herunder familieaktionærer.

Virksomheder, der søger ekstern kapital til investering i vækst og udvikling, eller som væsentligt ændrer risikoprofil, bliver ofte mødt med krav om øget gennemsnitlighed. Det samme er gældende ved generationsskifte og ejerskifte. God selskabsledelse er også tæt knyttet til risikostyring, som mange virksomheder har øget fokus på i disse tider.

Det er vigtigt at få påbegyndt processen med god selskabsledelse, og man bør ikke vente, indtil virksomheder eksempelvis står over for ejerskifte eller ønsket om tilførsel af ekstern kapital. Principperne er ikke en standardløsning, men kan give inspiration til virksomheden. Du kan læse mere om de 14 principper på [kpmg.dk](http://kpmg.dk).

Orla Bek  
Telefon 96 27 61 11  
[obek@kpmg.dk](mailto:obek@kpmg.dk)



# Gældseftergivelse

Hvis du har en gæld, som helt eller delvis eftergives, skal du være opmærksom på nedenstående

For yderligere information



**Helle Munch**  
Telefon 38 18 38 45  
hjmunch@kpmg.dk

## Skattepligt

Hvis en kreditorvurdering af dig ville have medført, at du skulle betale 50 % af din gæld, og du så opnår en aftale om "kun" at skulle betale 40 %, vil den opnåede mereftergivelse på 10 % blive skattepligtig for dig.

Gældseftergivelsen på de 50 % kan påvirke underskudsfradrag og rentefradrag.

## Underskuds begrænsning

Når der eftergives gæld skal beløb modregnes krone for krone i saldoen på fremførselsberettigede underskud primo det indkomstår, hvor eftergivelsen sker.

Hvis der eftergives 50 % af gælden (som udgør 400.000 kr.), vil saldoen på fremførselsberettigede underskud skulle nedsættes med 400.000 kr. Evt. restsaldo kan fremføres til dette eller senere år.

Er det fremførselsberettigede underskud mindre en 400.000 kr., sker der ikke beskatning af det overskydende beløb.

## Rentefradrag

Når du ved en gældseftergivelse har en renterestance, vil fradraget som hovedregel være med samme procent, som den procent, hvormed du betaler restgælden på lånet. Dog vil den første betaling på eftergivelsen være betaling af rentesaldoen, og derefter betaler du af på gælden.

## Momsmæssige forhold

Der er ikke momsregulering – heller ikke på gæld til varekreditor.

## Gældseftergivelse eller konkurs

Hvis du kan opnå en aftale med dine kreditorer om at få eftergivet din gæld, kan du opretholde evt. fremførselsberettigede underskud og delvis rentefradrag.

Ved en konkurs bliver saldoen på fremførselsberettigede underskud nulstillet pr. 1. januar i konkursåret. Dermed kan der også komme reguleringer på overført underskud til evt. ægtefælle.

Du bør selvfølgelig rådføre dig (og få beregnet), om du skal vælge en gældseftergivelse frem for en konkurs. I mange situationer er en konkurs den "nemteste løsning", men også den løsning, der har flest skattemæssige (og menneskelige) konsekvenser af valget.



# Vil du sælge aktiviteter fra eller modne virksomheden til et salg?

For yderligere information



**Per Frandsen**

Telefon 86 76 47 46  
pfrandsen@kpmg.dk



**Erwin Kronborg Tøt**

Telefon 76 34 49 45  
etoet@kpmg.dk

Siden efteråret 2008 har markedet for fusioner og køb og salg af virksomheder været præget af et hastigt faldende aktivitetsniveau, hvilket har medført en markant lavere værdisætning.

Værdierne er nu ved at finde et naturligt og interessant leje, hvilket gør, at transaktioner igen står højt på dagsordenen i direktionslokalerne – både hos de virksomheder, der er interesserede i salg, men absolut også hos de virksomheder, der er på opkøb.

## Finansiering er en udfordring

Udfordringen er fortsat at opnå den rette finansieringsstruktur, og der er fortsat store krav til sælgerfinansiering.

Pengeinstitutterne er generelt stadig tilbageholdne og det på trods af, at bl.a. Vækstfonden har betydelige midler til at understøtte pengeinstitutternes finansiering af ejer- og generationskifter. Desuden stilles der samtidig store krav til egenfinansiering.

## Et frasalg kan styrke forretningen

Interessen for frasalg af aktiviteter er altså voksende, og der sker p.t. en konsolidering inden for forskellige brancher. Et frasalg af en aktivitet kan bane vejen mod at få den optimale salgspris.

Eksempelvis kan det være et veldrevet tømrerfirma, som har en murerafdeling, og hvor indehaveren er ved at nå

en alder for et generationsskifte. Her kan det være en god ide at få murerafdelingen frasolgt, inden man går i gang med at sælge den primære aktivitet, hvorved der kan opnås en mere attraktiv pris.

Frasalg af aktiviteter kan ligeledes være med til at "slanke" virksomheden og skabe en bedre finansieringsstruktur – et område som pengeinstitutterne har meget fokus på.

Dels er det med til at slanke balancen og derved formentlig forbedre soliditetsgraden – et nøgletal som er meget væsentligt i pengeinstitutternes rating af virksomhederne og derved med til, at den enkelte virksomhed kan opnå bedre finansieringsvilkår og -rammer.

## Salgsmodning indeholder flere elementer

Salgsmodning har til formål at gøre virksomheden klar til salg og samtidig øge både værdien og omsætteligheden.

Frasalg af aktiviteter, optimering af drift og finansiering, udarbejdelse og opfølgning på strategiplan og beskrivelse af kunde- og markedsforhold er nogle af de elementer, der indgår i en salgsmodningsproces. Processen skal med andre ord – gøre virksomheden attraktiv for flest mulige potentielle købere.

# Mange penge at hente til sundhedsfremmeprojekter

For yderligere information



**Kira Brøndholt Johnson**  
Telefon 38 18 30 68  
kjohnson@kpmg.dk

Forebyggelsesfonden er en af de fonde, som det kan betale sig at holde øje med. Fonden har i år 421 mio. kr. til uddeling med henblik på at forebygge fysisk og psykisk nedslidning. Der er bl.a. sat 100 mio. kr. af til sundhedsfremmeprojekter. Alle virksomheder har mulighed for at ansøge om disse midler. Ansøgninger modtages fra den 9. juni – 9. august 2010.

Forebyggelsesfonden lægger vægt på, at sundhedsfremmeprojektet tager udgangspunkt i en eller flere arbejdsmiljøproblestillinger. Herudover lægges der vægt på involvering af virksomhedens medarbejdere og forankring af projektet i virksomheden ud over den periode, hvor Forebyggelsesfonden yder støtte til projektet. Endelig lægges der vægt på, at der opstilles en række

målbare succeskriterier og målepunkter, som evalueres undervejs og til slut i projektet.

KPMG hjælper kunder med at søge om midler fra Forebyggelsesfonden til gennemførelse af sundhedsfremmeprojekter. En væsentlig del af denne proces består i afdækning af virksomhedens behov og tilrettelæggelse af projektdesign. KPMG sikrer, at projektet sættes sammen på en måde, så chancerne for at få støtte optimeres samtidig med, at virksomhedens behov tilgodeses. Herudover hjælper KPMG med at sammensætte en projektorganisation, der sikrer, at medarbejderne tager ejerskab af sundhedsfremmeprojektet.

De projekter, som KPMG har været med til at designe, indeholder ofte flere elementer inden for klassisk sundhedsfremmearbejde, som typisk er kost, rygning, alkohol og motion. I flere tilfælde har projekterne omhandlet stillestående arbejde, dårlige arbejdsstillinger og for udekørende personale begrænset adgang til sund frokost.

KPMG tilbyder rådgivning til projektdesign og udarbejdelse af projektansøgning, herunder projektbeskrivelse, projektbudget og tidsplan. Efter projektets igangsættelse kan vi desuden bistå med evaluering af projektet samt revision af projektbudgettet.



## Redaktion

Evan Christensen (ansvarsh.)  
Lone Holst (koordinator)

## Adresseændring

Ved adresseændring send venligst en mail til [adresseaendringer@kpmg.dk](mailto:adresseaendringer@kpmg.dk)

Esbjerg 79 11 52 00 • Faaborg 62 61 84 37 • Frederikssund 47 31 77 77 • Haderslev 73 52 57 00 • Herning 96 27 61 00 • Hillerød 38 18 30 00 • Holstebro 97 42 14 44 • Horsens 79 29 56 00 • Juelsminde 79 29 56 00 • Kolding 76 34 49 00 • København 38 18 30 00 • Nyborg 65 31 42 42 • Næstved 38 18 30 00 • Odense 65 58 40 00 • Randers 87 12 54 00 • Ringkøbing 96 75 55 00 • Roskilde 46 36 43 48 • Svendborg 65 58 40 00 • Sønderborg 73 42 64 00 • Vejle 76 43 48 00 • Aabenraa 73 32 58 00 • Aalborg 99 30 50 00 • Århus 86 76 46 00 • Net Source 43 48 00 00  
Landsdækkende fax 72 29 30 30

KPMG er et globalt netværk af firmaer, der leverer ydelser inden for revision, skat og rådgivning. KPMG er repræsenteret i 144 lande og har på verdensplan mere end 137.000 medarbejdere. De selvstændige medlemsfirmaer i KPMG-netværket er tilknyttet KPMG International Cooperative ("KPMG International"), der er et schweizisk kooperativ. KPMG International yder ikke professionelle services m.v. til kunder. I Danmark er vi omkring 1.500 medarbejdere.

© 2010 KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, a Danish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. KPMG and the KPMG logo are registered trademarks of KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Denne publikation indeholder alene en generel gennemgang af et emne, som KPMG efter aftale kan yde nærmere rådgivning om. Selvom fejl og mangler i publikationen er forsøgt undgået, kan KPMG ikke påtage sig noget ansvar for dispositioner, som foretages uden vores forudgående rådgivning.